人事労務講座

主催　一般社団法人新潟県経営者協会

人事評価者の心構えと「評価のプロセス」及び「面談のスキル」

人事評価で社員の「やる気（働きがい）」を引き出し、企業の「生産性」と「競争力」を向上させるために、評価の基礎的知識を「評価者の心構え」、「評価のプロセス」、「面談のスキル」を通じて体系的に学んで頂きます。

-CONTENTS-

1. 経営って何？
① ストーリーは社員を突き動かす最強のエンジン
② 21 世紀最大の差別化戦略は「経営×AI」
「マネジメント×AI」
③「評価のプロセス」は「経営の要（かなめ）」

2. 適切な「評価のプロセス」が「社員の“やる気”と“能力”の向上」を生み出す

3. 人生 100 年時代における 組織のあり方、社員のあり方、評価のあり方

4. 評価の目的・目標・手段を考える

5. 評価方法の考え方を整理する
「組織 VS 個人」「手柄 VS 貢献」「上司 VS４C」
「クロー ズ VS オープン」
「相対 VS 絶対」「伝達 VS フィードバック」

6. 社員のキャリアビジョンを見据え 組織と社員で「評価のプロセス」を協働する
【P】セットアップする（目標設定面談）
【D】行動する
【C】確認する （観察⇒評価⇒考課）
【A】やる気（働きがい）を高めるフィードバック面談

《演習》
☑「評価⇒考課」に挑戦する
☑「AI の判断」と目線合わせをする

7. 「面談のスキル」を整理する（評価の十分条件）
① マネジャーと社員に求められる「3 つのコミュニケーション能力」
② ①を支える「組織のフィードバック文化」

《演習》
☑「価値ある問い」と「動機付けスキル」を使ってみる
☑ 自社の「フィードバック文化」の成熟度を確認する

8. 自分の「評価のエラー傾向」を理解する

9. 目標設定面談の留意点
① 組織が社員に【期待する貢献】の確認
② 社員が強化したい【社会とつながる力】の確認
③ 2 つのストーリーをマッチングする

《演習》
☑ 自分のストーリー（ありたい姿・伸ばしたい能力/スキル・得たい経験）を考える

10. 重要な一次評価者と二次評価者との意見調整

開催日時	**令和９年１月１４日（木）**
	１０時００分～１６時３０分
会　　場	**経協会館３階ホール**（新潟県経営者協会） 新潟市中央区川岸町１－４７－３

講師　LCE キャリア開発アカデミー 代表 片木慎一 氏



トヨタ自動車、IDO（現 KDDI ）、コネクシオ（東証 1 部）の人事責任者として、採用・育成・労務・人事に携わり、事業会社の基盤構築に尽力した。 特にトヨタ自動車人事部時代に「延べ 1000 人の研修・育成」を通して培った「五感で腹落ちさせて行動変容を起こさせるノウハウ」を活かしてコンサルティング、講演を展開中。著書に「新・働き方改革」（セルバ出版）がある。

受　講　料	一　　般　　１７，６００円　（１名・消費税込） 会員会社　　１１，０００円　（１名・消費税込）	定　員	６０名
申 込 方 法	下記申込書にてFAX(025－267－2310) または ホームページ(https://www.niigata-keikyo.jp)よりお申し込みください。 ※受講票は発行いたしません。定員に達し、受講できない場合はご連絡いたします。		
申込締切日	**令和９年１月７日(木)** ※受講料は土日祝祭日を除く開催日２日前までに納入願います。 ※お申込み後のキャンセルにつきましては、土日祝祭日を除く開催前日の正午以降の取り消し(欠席を含む)はキャンセル料として受講料の全額を申し受けます。その場合、資料等を後日送付いたします。詳細は新潟県経営者協会のホームページをご覧ください。		
振　込　先	口座名:「一般社団法人　新潟県経営者協会 (ｼｬ. ｹﾝｹｲｴｲｼｬｷｮｳｶｲ)」 第四北越銀行・白山支店 普通預金№5062280 大光銀行・新潟支店 普通預金№314069 ※申込後、原則２週間以内に、ご担当者宛に請求書をお送りいたします。２週間以内に届かない場合はお手数ですが事務局にお問い合わせください。 ※振込手数料は貴社にてご負担をお願いいたします。 ※領収書は発行いたしませんので、必要の場合はご連絡ください。		
備　　考	・昼食の用意はございません。 ・**駐車場がございませんので、近隣の有料駐車場（陸上競技場、新潟市役所等）をご利用ください。**		
お 問 合 せ	(一社)新潟県経営者協会　事務局　℡(025)267－2311		

(一社)新潟県経営者協会　行　FAX　(025)267-2310

人事労務講座申込書（１／１４）

会　社　名	
所　在　地	(〒　　)
ご 担 当 者	お名前　　所属・役職
連　絡　先	TEL:　　FAX:

	参加者氏名(ﾌﾘｶﾞﾅ)	所属・役職
1	(　　)	
2	(　　)	
3	(　　)	
4	(　　)	
5	(　　)	

ご記入いただいた個人情報は、本セミナーに関するお申込者様への連絡、受付やセミナーの運営のために利用いたします。また、今後各種セミナーや当協会の事業等に関する情報をお届けするために、利用することがございます。なお、ご本人から同意を頂いた場合、または法令に基づく場合を除き、お預かりした個人情報を第三者に提供することはございません。