

# 人事評価者の心構えと 「評価のプロセス」及び「面談のスキル」

人事評価で社員の「やる気（働きがい）」を引き出し、企業の「生産性」と「競争力」を向上させるために、評価の基礎的知識を「評価者の心構え」、「評価のプロセス」、「面談のスキル」を通じて体系的に学んで頂きます。

## -CONTENTS-

### 1. 経営って何？

- ① ストーリーは社員を突き動かす最強のエンジン
- ② 21 世紀最大の差別化戦略は「経営×AI」  
「マネジメント×AI」
- ③ 「評価のプロセス」は「経営の要（かなめ）」

### 2. 適切な「評価のプロセス」が「社員の“やる気”と“能力”の向上」を生み出す

### 3. 人生 100 年時代における 組織のあり方、社員のあり方、評価のあり方

### 4. 評価の目的・目標・手段を考える

### 5. 評価方法の考え方を整理する

- 「組織 VS 個人」「手柄 VS 貢献」「上司 VS 4C」
- 「クローズ VS オープン」
- 「相対 VS 絶対」「伝達 VS フィードバック」

### 6. 社員のキャリアビジョンを見据え

組織と社員で「評価のプロセス」を協働する

【P】セットアップする（目標設定面談）

【D】行動する

【C】確認する（観察⇒評価⇒考課）

【A】やる気（働きがい）を高めるフィードバック面談

### 《演習》

- ☑ 「評価⇒考課」に挑戦する
- ☑ 「AI の判断」と目線合わせをする

### 7. 「面談のスキル」を整理する（評価の十分条件）

- ① マネジャーと社員に求められる「3 つのコミュニケーション能力」
- ② ①を支える「組織のフィードバック文化」

### 《演習》

- ☑ 「価値ある問い」と「動機付けスキル」を使ってみる
- ☑ 自社の「フィードバック文化」の成熟度を確認する

### 8. 自分の「評価のエラー傾向」を理解する

### 9. 目標設定面談の留意点

- ① 組織が社員に【期待する貢献】の確認
- ② 社員が強化したい【社会とつながる力】の確認
- ③ 2 つのストーリーをマッチングする

### 《演習》

- ☑ 自分のストーリー（ありたい姿・伸ばしたい能力 / スキル・得たい経験）を考える

### 10. 重要な一次評価者と二次評価者との意見調整

開催日時

令和 8 年 1 月 1 5 日 (木)

1 0 時 0 0 分 ~ 1 6 時 3 0 分

会 場

経協会館 3 階ホール（新潟県経営者協会）  
新潟市中央区川岸町 1 - 4 7 - 3

講師 LCE キャリア開発アカデミー 代表 片木 慎一 氏

トヨタ自動車、ID0（現 KDDI）、コネクシオ（東証 1 部）の人事責任者として、採用・育成・労務・人事に携わり、事業会社の基盤構築に尽力した。特にトヨタ自動車人事部時代に「延べ 1000 人の研修・育成」を通して培った「五感で腹落ちさせて行動変容を起こさせるノウハウ」を活かしてコンサルティング、講演を展開中。著書に「新・働き方改革」（セルバ出版）がある。



受講料	一般 17,600円 (1名・消費税込) 会員会社 11,000円 (1名・消費税込)	定員	60名
申込方法	下記申込書にて FAX (025-267-2310) または ホームページ ( <a href="https://www.niigata-keikyo.jp">https://www.niigata-keikyo.jp</a> ) よりお申し込みください。 ※受講票は発行いたしません。定員に達し、受講できない場合はご連絡いたします。		
申込締切日	<b>令和8年1月8日(木)</b> ※受講料は土日祝祭日を除く開催日2日前までに納入願います。 ※お申込み後のキャンセルにつきましては、土日祝祭日を除く開催前日の正午以降の取り消し(欠席を含む)はキャンセル料として受講料の全額を申し受けます。その場合、資料等を後日送付いたします。詳細は新潟県経営者協会のホームページをご覧ください。		
振込先	口座名:「一般社団法人 新潟県経営者協会 (シャ. ケンケイシヤキョウカイ)」 第四北越銀行・白山支店 普通預金No.5062280 (↑令和7年3月より口座が変わりました) 大光銀行・新潟支店 普通預金No.314069 ※申込後、請求書をお送りいたします。 ※振込手数料は貴社にてご負担をお願いいたします。 ※領収書は発行いたしませんので、必要の場合はご連絡ください。		
備考	・昼食の用意はございません。 ・ <u>駐車場がございませんので、近隣の有料駐車場（陸上競技場、白山公園駐車場等）をご利用ください。</u>		
お問合せ	(一社)新潟県経営者協会 事務局 TEL (025) 267-2311		

(一社)新潟県経営者協会 行 FAX (025) 267-2310

### 人事労務講座申込書 (1/15)

会社名			
所在地	(〒 )		
ご担当者	お名前	所属・役職	
連絡先	TEL:	FAX:	

参加者氏名 (フリガナ)		所属・役職
1	( )	
2	( )	
3	( )	
4	( )	
5	( )	

ご記入いただいた個人情報は、本セミナーに関するお申込者様への連絡、受付やセミナーの運営のために利用いたします。また、今後各種セミナーや当協会の事業等に関する情報をお届けするために、利用することがございます。なお、ご本人から同意を頂いた場合、または法令に基づく場合を除き、お預かりした個人情報を第三者に提供することはありません。