

1 O月 月	火	水	木	金	土 目	1 1月 月	火	水	木	金	土	日
		1	2	3	4 5						1	2
6			9	10	11 12	3	4		6 管理監督者	7	8	9
13	新潟会場 14	長岡会場15階層別若手社員 レベルアップ セミナー		17 階層別 女性リーダー 研修	18 19	10	11 分野別 賃金関係の税務と年末調整実務のポイント	新潟会場 12	上越会場 13	14 階層別 監督者 スキルアップ セミナー	15	16
20	21	(10/1 22 資格・ISO ISO14001内部 セミナー		長岡市)	25 26	17	18	19	20	21 分野別 メンタル不調 対応の最前線	22	23
27	28	(10/22から2E 29	30 分野別 判例研究会	31		24	25	26 階層別 中堅社員 セミナー (1日コース)	27 管理監督者 利益満足型 交渉術		29	30
1 2月 月	火	水	木	金	土目	1月 月	火	水	木	金	土	日
1	2 管理監督者 リーダー 新潟会場	3 管理監督者 シップ研修 長岡会場	4 分野別 労働時間 管理の基本	5	6 7				1	2	3	4
8	9	10	11 階層別 若手社員 フォローアッ プセミナー	12 資格・ISO ISO9001内部品 質監査員養成セミ ナー (12/10か ら3日間 新潟 市)	13 14	5	6	7	8	9	10	11
15	16	17	18	19	20 21	12	13	14 分野別 ハラスメント 相談窓口・対応 担当者研修	15 分野別 人事評価者の心構 えと「評価のプロセス」及び「面談 スキル」	16	17	18
22	23	24	25	26	27 28	19	20 管理監督者 部下指導アップ デート研修		22	23	24	25
29	30	31				26	27 管理監督者 「折れない心」 を作り出す!	28	29	30	31	
2月 月	火	水	木	金	± =	3月 _月	火	水	木	金	<u>±</u>	
				217.	1					212		1
2	3	4	5 分野別 カスハラ対応	6	7 8	2	3	4	5 資格・ISO ISO14001内 成セミナー (3/5から2日	部環境監査員養	7	8
9	10	11	12	13	14 15	9	10	11	12	13	14	15
16	17 分野別 コンプライア ンス研修	18	19 管理監督者 実践的コーチ ングスキル	20	21 22	16	17	18	19	20	21	22
23	24	25 管理監督者 コミュニケー ション実践研修	26 分野別 仕事に活かす! ビジネスマナー 講習会	27	28	23	24	25 資格・ISO 安全管理者 選任時研修	26	27	28	29
	1			 (未定)春季	J 労使交渉	30	31	(未定)	L 新入社員講習	(未定)判例	 研究 <i>会</i>	<u> </u>