

1 0月							11月						
月		水 1 1	木 2	金 3	<u>±</u>	日 5	月		水		金 「	<u>±</u>	2
				3	+	3							2
6	7 管理監督者	8 管理監督者	9	10	11	12	3	4	5 管理監督者	6 管理監督者	7	8	9
	モチベーション	マネジメント研修長岡会場							小理的安全性と上手が新潟会場	はコミュニケーション 上越会場			
13	14	15 階層別 若手社員	16 分野別 タボス イズ インス	17 階層別	18	19	10	11 分野別	12	13	14 階層別 監督者	15	16
		レベルアップ セミナー ISO9001内	経理のすべて (ステップアップ) (3部品質監査員額 (5から3日間)					賃金関係の税務 と年末調整実務 のポイント			エロロ スキルアップ セミナー		
20	21		23 資格 · ISO		25	26	17	18	19	20	21 分野別	22	23
		ISO14001内部 セミナー (10/22から2E									メンタル不調対応の最前線		
27	28	29	30	31			24	25	26 階層別 中堅社員	27 管理監督者	28	29	30
				(未定)判例	研究会				セミナー (1日コース)	利益満足型 交渉術			
				(N/XL) +3 /3	4) 76 ₂	4							
12月	dz	-le	+	<u></u>			1月	de	-l-	+	<u></u>		
月 1	火 2 管理監督者	水 3 管理監督者	4 分野別	金 5	± 6	7	月	火	水	木 1	金 2	± 3	日 4
	リーダー: 新潟会場	シップ研修 長岡会場	労働時間 管理の基本										
8	9	10	11 階層別 若手社員	12 資格 · ISO	13	14	5	6	7	8	9	10	11
			フォローアップセミナー	質監査員養成セミナー (12/10から3日間 新潟市)									
15	16	17	18	19	20	21	12	13	14分野別ハラスメント	15 分野別 人事評価者の心構	16	17	18
									相談窓口・対応担当者研修	えと「評価のプロ セス」及び「面談 スキル」			
22	23	24	25	26	27	28	19	20 管理監督者	21 分野別	22	23	24	25
								部下指導アップデート研修	メンター研修				
29	30	31					26	27 管理監督者	28	29	30	31	
								「折れない心」を作り出す!					
2月 月	火	水	木	金	土	日	3月 月	火	水	木	金	土	日
						1							1
2	3	4	5 分野別	6	7	8	2	3	4	5 資格・ISO		7	8
			カスハラ対応							ISO14001内部 成セミナー (3/5から2日			
9	10	11	12	13	14	15	9	10	11	12	13	14	15
16	17 分野別	18	19 管理監督者	20	21	22	16	17	18	19	20	21	22
	コンプライア ンス研修		実践的コーチングスキル										
23	24	25 管理監督者		27	28		23	24	25 資格 · ISO	26	27	28	29
		コミューソー	仕事に活かす! ビジネスマナー 講習会						安全管理者 選任時研修				
1	1			(未定)春季	労使?	交渉	30	31	(未定)	L 新入社員講習	(未定)判例	研究	会