

人事評価者の心構えと 「評価のプロセス」及び「面談のスキル」

人事評価で社員の「やる気（働きがい）」を引き出し、企業の「生産性」と「競争力」を向上させるために、評価の基礎的知識を「評価者の心構え」、「評価のプロセス」、「面談のスキル」を通じて体系的に学んで頂きます。

-CONTENTS-

- | | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none">1. 「働き方改革」の現実から学ぶこと2. 経営って何？
『「評価のプロセス」は「経営の要（かなめ）」』3. 適切な「評価のプロセス」が「やる気（働きがい）」を生み出す4. 人生 100 年時代における
組織のあり方、社員のあり方、評価のあり方5. 評価の目的・目標・手段を考える6. 評価方法の考え方を整理する
「組織 VS 個人」「手柄 VS 貢献」「上司 VS 4C」「クローズ VS オープン」「相対 VS 絶対」「伝達 VS フィードバック」7. 社員のキャリアビジョンを見据え組織と社員で
「評価のプロセス」を協働する
【P】セットアップする（目標設定面談）
【D】行動する
【C】確認する
【A】やる気（働きがい）を高めるフィードバック面談8. 「面談のスキル」を整理する（評価の十分条件）
①マネジャーと社員に求められる「コミュニケーション能力」 | <ul style="list-style-type: none">②①を支える「組織のフィードバック文化」
《演習》
☑AI と動機付けスキルを使ってみる
☑自社の「フィードバック文化」の成熟度を確認する9. 自分の「評価のエラー傾向」を理解する10. 目標設定面談の留意点
①組織が社員に【期待する貢献】の確認
②社員が強化したい【社会とつながる力】の確認
③マッチングする
《演習》
☑自分が強化したい「伸ばしたい能力・スキル・経験」を考える11. フィードバック面談の留意点
①「期待する貢献」の棚卸
②「伸ばしたい能力・スキル・経験」の棚卸
③Feed（養分）を Back（落とし込み）する
《演習》
☑面談スキルを使ってフィードバックしてみる12. 重要な一次評価者と二次評価者との意見調整 |
|--|---|

開催日時	令和7年1月16日(木)
	10時00分～16時30分
会場	経協会館3階ホール（新潟県経営者協会） 新潟市中央区川岸町1-47-3

講師 LCE キャリア開発アカデミー 代表 片木慎一 氏

トヨタ自動車、IDO（現 KDDI）、コネクシオ（東証1部）の人事責任者として、採用・育成・労務・人事に携わり、事業会社の基盤構築に尽力した。特にトヨタ自動車人事部時代に「延べ1000人の研修・育成」を通して培った「五感で腹落ちさせて行動変容を起こさせるノウハウ」を活かしてコンサルティング、講演を展開中。著書に「新・働き方改革」（セルバ出版）がある。



受講料	一般 17,600円 (1名・消費税込) 会員会社 11,000円 (1名・消費税込)	定員	60名
申込方法	下記申込書にて FAX (025-267-2310) または ホームページ (https://www.niigata-keikyo.jp) よりお申し込みください。 ※受講票は発行いたしません。定員に達し、受講できない場合はご連絡いたします。		
申込締切日	令和7年1月9日(木) ※受講料は土日祝祭日を除く開催日2日前までに納入願います。 ※お申込み後のキャンセルにつきましては、土日祝祭日を除く開催前日の正午以降の取り消し(欠席を含む)はキャンセル料として受講料の全額を申し受けます。その場合、資料等を後日送付いたします。詳細は新潟県経営者協会のホームページをご覧ください。		
振込先	口座名:「一般社団法人 新潟県経営者協会 (ｼﾔ ｸﾝｷｴｲｼﾔｷｻﾞｲ)」 第四北越銀行・白山支店 普通預金No.0173179 大光銀行・新潟支店 普通預金No.314069 ※申込後、請求書をお送りいたします。 ※振込手数料は貴社にてご負担をお願いいたします。 ※領収書は発行いたしませんので、必要の場合はご連絡ください。		
備考	・昼食の用意はございません。 ・<u>駐車場がございませんので、近隣の有料駐車場（陸上競技場、新潟市役所等）をご利用ください。</u>		
お問合せ	(一社)新潟県経営者協会 事務局 TEL (025) 267-2311		

(一社)新潟県経営者協会 行 FAX (025) 267-2310

人事労務講座申込書 (1/16)

会社名			
所在地	(〒)		
ご担当者	お名前	所属・役職	
連絡先	TEL:	FAX:	

参加者氏名 (フリガナ)		所属・役職
1	()	
2	()	
3	()	
4	()	
5	()	

ご記入いただいた個人情報は、本セミナーに関するお申込者様への連絡、受付やセミナーの運営のために利用いたします。また、今後各種セミナーや当協会の事業等に関する情報をお届けするために、利用することがございます。なお、ご本人から同意を頂いた場合、または法令に基づく場合を除き、お預かりした個人情報を第三者に提供することはありません。