

人事評価者の心構えと 「評価のプロセス」及び「面談のスキル」

人事評価で社員の「やる気（働きがい）」を引き出し、企業の「生産性」と「競争力」を向上させるために、評価の基礎的知識を「評価者の心構え」「評価のプロセス」「面談のスキル」を通じて体系的に学んで頂きます。

-CONTENTS-

- | | |
|---|---|
| <ol style="list-style-type: none"> 1. 「働き方改革」の現実から学ぶこと 2. 経営って何？
『「評価のプロセス」は「経営の要(かなめ)」』 3. 適切な「評価のプロセス」が「やる気(働きがい)」を生み出す 4. 人生 100 年時代における
組織のあり方、社員のあり方、評価のあり方 5. 評価の目的・目標・手段を考える 6. 評価方法の考え方を整理する
「組織 VS 個人」「手柄 VS 貢献」「上司 VS 4C」「クローズ VS オープン」「相対 VS 絶対」「伝達 VS フィードバック」 7. 社員のキャリアビジョンを見据え組織と社員で
「評価のプロセス」を協働する
【P】セットアップする(目標設定面談)
【D】行動する
【C】確認する
【A】やる気(働きがい)を高めるフィードバック面談 8. 「面談のスキル」を整理する(評価の十分条件)
①マネジャーと社員に求められる「コミュニケーション能力」 | <ol style="list-style-type: none"> ②①を支える「組織のフィードバック文化」
《演習》
☑AI と動機付けスキルを使ってみる
☑自社の「フィードバック文化」の成熟度を確認する 9. 自分の「評価のエラー傾向」を理解する 10. 目標設定面談の留意点
①組織が社員に【期待する貢献】の確認
②社員が強化したい【社会とつながる力】の確認
③マッチングする
《演習》
☑自分が強化したい「伸ばしたい能力・スキル・経験」を考える 11. フィードバック面談の留意点
①「期待する貢献」の棚卸
②「伸ばしたい能力・スキル・経験」の棚卸
③Feed(養分)を Back(落とし込み)する
《演習》
☑面談スキルを使ってフィードバックしてみる 12. 重要な一次評価者と二次評価者との意見調整 |
|---|---|

開催日が決定
いたしました。

令和3年3月4日(木)

※開催を延期しておりましたが、上記日程により実施することといたしましたのでご案内いたします。

10時00分～16時30分

開催日時

会場

経協会館 3階ホール (新潟県経営者協会)
新潟市中央区川岸町 1-47-3

講師 LCE キャリア開発アカデミー 代表 片木慎一 氏

「トヨタ自動車」「IDO(現 KDDI)」「コネクシオ(東証1部)」の人事責任者として、採用・育成・労務・人事に携わり、事業会社の基盤構築に尽力する。特にトヨタ自動車 人事部時代に「延べ 1000 人の研修・育成」を通して培った「五感で腹落ちさせて行動変容を起こさせるノウハウ」を活かしてコンサルタント、講演を展開中。著書に「新・働き方改革」(セルバ出版)がある。



受講料	一般 16,500円 (1名・消費税込) 会員会社 11,000円 (1名・消費税込)	定員	40名
申込方法	下記申込書にてFAX(025-267-2310)または ホームページ(http://www.niigata-keikyo.jp)よりお申し込みください。 ※受講票は発行いたしません。定員に達し、受講できない場合はご連絡いたします。		
申込締切日	令和3年2月25日(木) ※受講料は2月25日までに納入願います。 ※お申し込み後のキャンセルにつきましては、当日の取り消し(欠席を含む)のみキャンセル料として受講料の全額を申し受けます。その場合、資料等を後日送付いたします。		
振込先	口座名:「一般社団法人 新潟県経営者協会 (シャ. ケンケイシヤキョウカイ)」 第四北越銀行・白山支店 普通預金No.0173179 第四北越銀行・古町支店 普通預金No.583391 大光銀行・新潟支店 普通預金No.314069 ※1月より「第四銀行」、「北越銀行」が「第四北越銀行」に変更となりました。 なお、支店名・口座番号に変更はございません。 ※振込手数料は貴社にてご負担をお願いいたします。 ※領収書は発行いたしませんので、必要の場合はご連絡ください。		
備考	・昼食の用意はございません。 ・ <u>駐車場がございませんので、お車でのお越しはご遠慮ください。</u>		
お問合せ	(一社)新潟県経営者協会 事務局 Tel (025) 267-2311		

(一社)新潟県経営者協会 行 FAX (025) 267-2310

人事労務講座申込書 (3/4)

会社名			
所在地	(〒)		
ご担当者	お名前	所属・役職	
連絡先	TEL:	FAX:	

	参加者氏名(フリガナ)	所属・役職
1	()	
2	()	
3	()	
4	()	
5	()	

受講料のご送金方法 (下の□に☑チェックしてください)

銀行振込
 その他
 請求書
 要
 不要

ご記入いただいた個人情報につきましては今後のセミナー内容および講演会・IR活動の向上を目的としており、主催者が取り扱う商品・サービスのご案内の目的のみに使用いたします。なお、第三者に提供することはありません。