

# 新任役員セミナー

～「経営のプロ」として求められる役割と責任、心構えを学びます～

対象：新任役員・取締役及びその候補者である経営幹部の皆さま

## ■セミナーのねらい

取締役は「社長の部下」ではありません。従業員とは異なる独立した立場で、経営のプロとしての責任を担い、社会からの期待に応えていく覚悟と努力が求められます。

そのプロ経営者たる取締役の職責は経営環境が激変する中、重みを増してきています。

本講座では取締役の法的責任と「経営方針の策定と浸透」「事業の掌握と維持」及び「経営資源の確保」という3大職責を中心に、取締役に必要な経営基礎力を高め、マスターします。

## 開催日時

令和5年9月14日(木)  
10:00～17:00

## 場所

ANA クラウンプラザホテル新潟  
3F 阿賀  
〒950-8531 新潟市中央区万代 5-11-20

## 講師

アクアナレッジファクトリ株式会社

代表取締役 角淵 渉 氏



### 【略歴】

1990年 学校法人産業能率大学総合研究所にてコンサルティング、教育業務に従事。  
2001年 アンダーセン/朝日監査法人入社(現 KPMG/あずさ 監査法人) ビジネスリスクマネジメントに関わるコンサルティング及び教育に従事。  
2004年 KPMG あずさビジネススクール株式会社設立と同時に取締役に就任。経営責任者として会社経営の傍らコンサルタント、講師業務に従事。  
2010年 アクアナレッジファクトリ株式会社代表取締役に就任 現在に至る。

### 【主な指導実績】

リスクマネジメント(コンプライアンス・危機管理、法務等)体制構築及び教育  
財務計数感覚養成に関する教育(経営分析、原価計算、BSC等)  
管理職教育、コミュニケーション技術及び制度改革指導

## CONTENTS

〇10:00～12:00

### 1 オリエンテーション

(1) 学習目標の確認

### 2 取締役の法的責任

(1) 取締役の身分

(2) 取締役の責任と経営判断

### 3 取締役の3大使命

(1) 経営方針の策定

① ショートケース: 方針不在の事業部門

② 戦略策定と浸透

③ 組織設計と部門間調整

〇12:00～13:00 休憩(昼食)

〇13:00～17:00

### ④ 事業のミッション策定と浸透・定着化

### (2) 組織の運営と防衛

① ショートケース: 集団無責任体制のリスク

② 取締役のマネジメント(PDCAからPDSへ)

③ 組織運用の基本(目標管理、自立した組織の確立)

④ 予防的リスクマネジメント

⑤ 不測事態への備えと危機管理

### (3) 経営資源の確保と維持

① ショートケース: 不適切な人事考課の是正

② 人材育成(人が育つ仕組みづくり)

③ 労務管理(社員が活き活きと働く職場づくり)

④ 物と金の管理(設備投資の検討法)

### 4 まとめ・質疑応答

受講料	一般 28,600円 (1名・昼食代・消費税込) 会員会社 22,000円 (1名・昼食代・消費税込)
申込方法	下記申込書にて FAX(025-267-2310) または ホームページ( <a href="https://www.niigata-keikyo.jp">https://www.niigata-keikyo.jp</a> ) よりお申し込みください。 ※受講料は発行いたしません。定員に達し、受講できない場合はご連絡いたします。
定員	定員20名 (定員になり次第締め切ります。)
申込締切日	令和5年8月31日(木) ※受講料は8月31日までに納入願います。 ※お申込み後のキャンセルにつきましては、土日祝祭日を除く開催前日の取り消し(欠席を含む)はキャンセル料として受講料の全額を申し受けます。その場合、資料等を後日送付いたします。
振込先	口座名:「一般社団法人 新潟県経営者協会 (シャ. ケンケイエイシキョウカイ)」 第四北越銀行・白山支店 普通預金No.0173179 大光銀行・新潟支店 普通預金No.314069 ※振込手数料は貴社にてご負担をお願いいたします。 ※領収書は発行いたしませんので、ご必要の節はご連絡ください。
お問合せ	(一社)新潟県経営者協会 事務局 TEL(025)267-2311

(一社)新潟県経営者協会 行 FAX (025)267-2310

### 新任役員セミナー申込書 (9/14)

会社名	
所在地	(〒 )
ご担当者	お名前 所属・役職
連絡先	TEL: FAX:

	参加者氏名(フリガナ)	所属・役職
1	( )	
2	( )	
3	( )	
4	( )	
5	( )	

受講料のご送金方法 (下の□に☑チェックしてください)

銀行振込  その他  請求書  要  不要

ご記入いただいた個人情報は、本セミナーに関するお申込者様への連絡、受付やセミナーの運営のために利用いたします。また、今後各種セミナーや当協会の事業等に関する情報をお届けするために、利用することがございます。なお、ご本人から同意を頂いた場合、または法令に基づく場合を除き、お預かりした個人情報を第三者に提供することはありません。