

人事評価者の心構えと 「評価のプロセス」及び「面談のスキル」

人事評価で社員の「やる気（エンゲージメント）」を引き出し、企業の「生産性」と「競争力」を向上させるために、評価の基礎的知識を「評価者の心構え」「評価のプロセス」「面談スキル」など体系的に学んで頂きます。

-CONTENTS-

<p>1. 評価はマネジメントの基本</p> <p>2. 人生 100 年時代における組織のあり方、社員のあり方、評価のあり方</p> <p>3. 評価の目的・目標・手段を考える</p> <p>4. 評価方法のプロセスを整理する 「組織 VS 個人」「手柄 VS 貢献」「上司 VS 4C」 「クローズ VS オープン」「相対 VS 絶対」 「伝達 VS フィードバック」</p> <p>5. 社員のキャリアビジョンを見据え組織と社員で「評価のプロセス」を協働する 【P】セットアップする（目標設定面談） 【D】行動する【C】確認する 【A】エンゲージメントを高める（フィードバック面談）</p> <p>6. 「面談スキル」を整理する（評価の十分条件） ①マネージャーに求められる「コミュニケーション能力」 ②社員に求められる「コミュニケーション能力」 ③①②を支える「組織のフィードバック文化」</p>	<p>《演習》 ☑AI と動機付けスキルを使ってみる☑自社の「フィードバック文化」の成熟度を確認する</p> <p>7. 自分の「評価のエラー傾向」を理解する</p> <p>8. 目標設定面談の留意点 ①組織が社員に「期待する貢献」の確認 ②社員が強化したい「伸ばしたい能力・スキル・経験」の確認 ③マッチングする</p> <p>《演習》 ☑自分が強化したい「伸ばしたい能力・スキル・経験」を考える</p> <p>9. フィードバック面談の留意点 ①「期待する貢献」の棚卸 ②「伸ばしたい能力・スキル・経験」の棚卸 ③Feed（養分）を Back（注入）する</p> <p>《演習》 ☑面談スキルを使ってフィードバックしてみる</p> <p>10. 重要な一次評価者と二次評価者との意見調整</p>
--	---

平成31年1月22日(火)

開催日時

10時00分～16時30分

会場

経協会館3階ホール（新潟県経営者協会）
新潟市中央区川岸町1-47-3

講師 LCE キャリア開発アカデミー 代表 片木慎一 氏

「トヨタ自動車」「IDO(現 KDDI)」「コネクシオ(東証1部)」の人事責任者として、採用・育成・労務・人事に携わり、事業会社の基盤構築に尽力する。特にトヨタ自動車 人事部時代に「延べ1000人の研修・育成」を通して培った「五感で腹落ちさせて行動変容を起こさせるノウハウ」を活かしてコンサルタント、講演を展開中。著書に「新・働き方改革」(セルバ出版)がある。



受講料	一般 16,200円 (1名・消費税込) 会員会社 10,800円 (1名・消費税込)	定員	60名
申込方法	下記申込書にてFAX(025-267-2310)または ホームページ(http://www.niigata-keikyo.jp)よりお申し込みください。 ※受講料は発行いたしません。定員に達し、受講できない場合はご連絡いたします。		
申込締切日	平成31年1月15日(火) ※受講料は1月15日までに納入願います。 ※お申し込み後のキャンセルにつきましては、当日の取り消し(欠席を含む)のみキャンセル料として受講料の全額を申し受けます。その場合、資料等を後日送付いたします。		
振込先	口座名:「一般社団法人 新潟県経営者協会 (シャ. ケンケイイシヤキョウカイ)」 第四銀行・白山支店 普通預金No.0173179 北越銀行・古町支店 普通預金No.583391 大光銀行・新潟支店 普通預金No.314069 ※振込手数料は貴社にてご負担をお願いいたします。 ※領収書は発行いたしませんので、必要の場合はご連絡ください。		
備考	・昼食の用意はございません。 ・駐車場がございませんので、お車でのお越しはご遠慮ください。		
お問合せ	(一社)新潟県経営者協会 事務局 TEL(025)267-2311		

(一社)新潟県経営者協会 行 FAX (025)267-2310

人事労務講座申込書 (1/22)

会社名			
所在地	(〒)		
ご担当者	お名前	所属・役職	
連絡先	TEL:	FAX:	

	参加者氏名(フリガナ)	所属・役職
1	()	
2	()	
3	()	
4	()	
5	()	

受講料のご送金方法 (下の□に☑チェックしてください)

銀行振込 その他 請求書 要 不要

ご記入いただいた個人情報につきましては今後のセミナー内容および講演会・IR活動の向上を目的としており、主催者が取り扱う商品・サービスのご案内の目的のみに使用いたします。なお、第三者に提供することはありません。